|  |  |
| --- | --- |
| Logo da Empresa | **ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)** |
| Objetivos | |
| Este documento descreve o agrupamento de elementos do projeto orientado a entrega que organiza e define o escopo total do projeto. | |
| Projeto | Planejamento de Compras |
| Data Registro | 11/09/2020 |
| Responsável (da parte cliente): | Marcos Eugenio |
| Responsável (da parte do projeto): | Júlio César |
| Componentes da WBS | |
| 1. ***Gerenciamento do Projeto***    1. ***Kickoff –*** *Responsáveis: Gerente de Projeto e Analista de Sistemas, duração de 4 horas (elaboração + apresentação);*    2. ***Comunicação Oficial*** *– Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de elaboração 4 horas;*    3. ***Plano do Projeto –*** *Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Modelagem, duração de 10 horas;*    4. ***Contratação da Consultoria*** *– Responsáveis: Toda equipe de Projeto, duração de 6 horas semanais;*    5. ***Treinamento e Metodologia –*** Responsáveis: Consultores, duração de 10 horas semanais;    6. ***Reuniões de Acompanhamento –*** Responsáveis: Gerente do Projeto e Analista de Comunicação, duração de 1 hora semanal; 2. ***Mapeamento do Processo***    1. ***Modelagem do Processo Atual*** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;    2. ***Validação do Processo Atual*** *– Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 1 hora;*    3. ***Identificação dos Pontos de Melhoria*** *– Responsáveis:* Toda equipe de Projeto, duração de 2 horas;    4. ***Levantamento dos Problemas e Causas –*** *Responsáveis: Analista de Modelagem, duração de 1 hora;* 3. ***Redesenho do Processo***    1. ***Processos de Melhoria*** *– Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;*    2. ***Remodelagem do Processos*** *– Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 1 hora;*    3. ***Custos e Impactos do Novo Processo*** *– Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projetos;*    4. ***Validação do Novo Processo*** *– Responsáveis: Analista de Comunicação e Analista de Modelagem;* 4. ***Planejamento de Implantação***    1. ***Plano de Implantação*** *– Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 6 horas;*    2. ***Matriz de Capacitação*** *– Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;* 5. ***Encerramento***    1. ***Relatório Final*** *– Responsáveis: Toda equipe do Projeto, duração de 4 horas;*    2. ***Termo de Aceite*** *– Responsáveis: Analista de Comunicação e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;* | |